

CIVILITAS

Ética, Política y Ciudadanía

Volumen 2, n°7
Enero 20, 2001

Contenido

EDITORIAL

Para una negociación
basada en la ética 1

Sentimientos de la Nación:
De las obligaciones
y responsabilidades de
la transición democrática 1

Organizamos a la gente
no solamente en torno a
asuntos sino a valores 3

Reinventar la
solidaridad 4

¿Qué hacer ante la
incertidumbre
provocada por el
pluralismo moral
existente? 4

Consejo Editorial

Editor: Tomás G. Reynoso

Centro Lindavista,
www.centrolindavista.com,
Conciencia y Ciudadanía,
www.concienciayciudadania.org
Editorial JUS,
www.editjus.com.mx

Colaboradores

M^a Elena Álvarez de
Vicencio, Pedro Arellano,
Bernardo Bátiz, José
Antonio Cerro, Mauricio de
Maria, Julio Faesler,
Armando Flores, Mauro
González Luna, Jesús
González Schmal, Raúl
González Schmal, Mario
González Simancas, Denis
Goulet, Gaspar Lo Biondo,
Alberto Montoya, José
Agustín Ortiz Pinchetti,
Ernesto Ottone, Luis
Ratinoff, Raymundo
Revilla, Adalberto Saviñón,
Javier Sicilia, Carlos
Talavera, Juan Manuel
Ugarte, Miguel Valdés-
Villarreal, Elio Villaseñor.

PLURALISMO: CAMINO COMÚN

“Si en tu camino alguien se pone a tu lado, no le preguntes de dónde viene, más bien pregúntale a dónde va, y divide con él la fatiga mientras el camino sea común”.

Giuseppe Bartolomei

PARA UNA NEGOCIACIÓN EFICAZ BASADA EN LA ÉTICA

Los legisladores, los miembros de un consejo, las familias, las políticas y los políticos, los sindicalistas y los empresarios, los mexicanos, todos pues, tenemos que negociar –que dialogar– diariamente para llegar a acuerdos que logren los objetivos que buscamos. No todos los objetivos, pero sí los más básicos.

Los mexicanos y las mexicanas estamos acostumbrados a creer que la negociación es algo bajo el agua, algo que se hace en «lo oscuro», un intercambio de favores, una forma de chantaje, de transa, de cohecho, de debilidad, de dominio subrepticio... En fin, que es como un mal necesario y que se aprende de los golpes de la vida.

Una negociación sin principios, sin una visión compartida, sin tolerancia mutua, sin reconocimiento del otro como persona y como interlocutor válido, se convierte en una “caricatura de negociación”.

La negociación es algo noble, necesario, profesional y ético. ¿Cómo cambiar la cultura mexicana para que así lo veamos y ejerzamos?

No podemos subvalorar la importancia de la negociación. Quizá el desarrollo de los pueblos sea más explicable por la confianza mutua entre sus habitantes, por su capacidad de negociar acciones que por sus recursos naturales o aun por su desarrollo intelectual y académico. Recientemente Alain Peyrefitte, en “La Sociedad de la Confianza”, o Francis Fukuyama en “La Confianza: las virtudes sociales y la creación de la prosperidad”, o la Fundación Brodolini

(continúa en pág. 2)

SENTIMIENTOS DE LA NACIÓN:

DE LAS OBLIGACIONES Y RESPONSABILIDADES DE LA TRANSICIÓN DEMOCRÁTICA

En un reciente libro titulado *Sentimientos de la Nación* (Ed. Jus, México, nov., 2000), un amplio grupo de personas de la sociedad mexicana reflexiona sobre el camino que falta por andar después de las elecciones del 2 de julio. Es decir: sobre lo “que todavía falta recorrer de un largo camino para entrelazarnos como Nación”.

Consideramos que muchas de las reflexiones son importantes y compartimos algunas con nuestros lectores con la intención de iniciar una reflexión conjunta sobre las responsabilidades de todos en ese caminar:

UN EDUCADOR (Pablo Latapí): Su reflexión arranca del 2040, año en que una “ventana de oportunidad” demográfica que hoy tenemos, se cerrará. Aprovechemos la oportunidad de una población en una transición demográfica en que no tenemos todavía un gran número de personas ancianas dependientes que nos permita resolver muchísimos problemas sociales y estructurarnos en el país que queremos ser antes de que ese peso demográfico nos vuelva a dificultar la vida. Para ello toma de los “Sentimientos de la Nación”, de Morelos, dos desafíos importantísimos: *gobierno limpio* y *sociedad equitativa*. Para Latapí, la segunda etapa del proceso democrático es el funcionamiento del gobierno, sin el disfrute del poder como patrimonio, el caciquismo mediante pactos de encubrimiento, complicidad y simulación; el control de la disidencia a través de la represión, dádivas y cooptación; la corrupción e inmunidad que argamasa que mantiene unido y hace funcionar el sistema político. Tenemos que reaccionar ante ello porque “aspirar a un gobierno limpio es probablemente para la mayoría de ...

(continúa en pág. 3)

PARA UNA NEGOCIACIÓN... (viene de pág. 1)

en “Bienes Relacionales y Desarrollo Económico”, muestran que la concertación es la savia que permite la construcción económica, el tejido social o la vida de la comunidad a través del acuerdo.

Simultáneamente con la aparición de este número de CIVILITAS, dichas instituciones editan el primer número de “Lecturas Internacionales, Elementos para la Negociación”. Se trata de una pequeña publicación que pretende acercar a los hombres y mujeres –dedicados a la política y a la construcción social– la práctica y la teoría de una negociación sobre bases éticas. Entre los artículos que aparecen en la mencionada publicación se encuentran tres de los que a continuación presentamos un extracto.

GUSANOS Y ÁNGELES

“No podemos juzgar a la gente como si fuera totalmente negativa o positiva”, o con la imagen que pretende darnos Adam Michnik, el famoso activista polaco de Solidaridad: “como si fueran *gusanos o ángeles*”.

Michnik se dedica en la prisión a leer la historia de Polonia para buscar a aquellos que son oficialmente «ángeles», descubriendo sus dudas y errores; por otra parte revela los motivos morales serios de los “gusanos”...

...Michnik nos previene contra “Arrojar a todos aquellos que piensan y actúan de manera diferente en un costal etiquetado ‘*gusanos*’, lo cual es un sectarismo sin sentido, que sólo puede ser profesado por alguien que cree que ha descubierto la única ruta moral y correcta hacia la soberanía y la democracia...”.

Para Michnik la fuerza de la entrega, del compromiso de sí mismo con una causa, debe impulsar al logro de arreglos verdaderos, de compromisos con los demás que hagan posible el pluralismo político.

(En el texto se presentan además las características del diálogo, la conciencia, la acción y la política de las pequeñas acciones que ha seguido Michnik.)

MAPAS CULTURALES. ESTRATEGIAS PARA NEGOCIACIONES INTERCULTURALES EFECTIVAS

“¡Estamos completamente perdidos!” exclama un viajero cansado, “no reconozco sitios y sin un mapa nunca encontraré la ruta”.

De manera similar, las personas que interactúan con otras culturas frecuentemente se sienten perdidas. Ante la falta de actitudes familiares, creencias, comportamientos, procedimientos o estructuras que conforman las interacciones diarias, la gente que se enfrenta a situaciones interculturales se desorienta, comete errores y pasa el tiempo sobreviviendo más que entendiendo y apreciando las diferencias que encuentra. Si se fracasa en la negociación de acuerdos o en la resolución de conflictos, muchas veces es debido a malentendidos culturales.

Los viajeros interculturales necesitan principios generales que guíen su estrategia de negociación y un mapa de la cultura que los ayude a:

- identificar la topografía general de las culturas, es decir, las estructuras que conforman las interacciones humanas;
- identificar obstáculos potenciales y las bellas sorpresas que perderían si no tuvieran un buen guía;
- seleccionar respuestas que promuevan interacciones y resultados exitosos.

En el texto se presentan además definiciones culturales, una rueda que ayuda a la interpretación de negociaciones interculturales, y guías para proceder estratégicamente.

LAS EXPERIENCIAS DE ESCENARIOS EN SHELL, SUDÁFRICA Y GUATEMALA

En este texto se presentan historias de elaboración de escenarios en la empresa Shell en Sudáfrica, durante las negociaciones para lograr la paz y la incorporación de los negros a la igualdad, y en Guatemala recién concluida la firma de la paz para lograr la participación de todos. Nos muestra cómo la negociación debe verse como un proceso que busque las visiones comunes de los interlocutores en la elaboración de un futuro mejor para el país. A continuación se presentan los tres escenarios discutidos entre más de 20,000 personas en Guatemala que focalizaron su atención y los impulsaron a negociar para evitar el desastre y avanzar hacia un vuelo concertado entre “luciérnagas”:

La ilusión de la mariposa nocturna. El camino de la mariposa nocturna es peligroso; vuela hacia cualquier luz que ve y por lo tanto muchas veces se deslumbra y es quemada. En este escenario las condiciones económicas no mejoran y no se toma seriamente la diversidad y pluriculturalidad, así que persiste la discriminación de todo tipo. La reconciliación nacional es superficial, y continúan la polarización y el conflicto social. La gente busca el mesianismo político y el autoritarismo. La inestabilidad laboral y el desempleo se elevan, la cooperación internacional decrece. La economía se caracteriza por una visión de corto plazo. Los ingresos fiscales no son suficientes para las necesidades sociales. El espíritu nacional es pesimista, prevalece la mediocridad, el régimen de derecho está

(continúa en pág. 3)

INSTITUCIONES Y PERSONAS PARTICIPANTES

Edgardo Boeninger –quien fuera en Chile Secretario General de Gobierno durante la administración del presidente Ailwyn y actualmente funge como Senador Designado–, es un importante exponente de la reconciliación y la concertación, habiendo logrado acuerdos entre fuerzas políticas muy diversas sobre objetivos comunes. En los últimos días de noviembre del 2000 tuvimos ocasión de recibirlo y de que dialogara con un grupo de constructores de la sociedad en la Casa del Tiempo.

En esa oportunidad nos compartió su visión de la necesidad de lograr mayorías a través de la negociación en una acción por etapas, pero con visión de largo plazo. En Chile él buscó el beneficio social pero sin descuidar los resultados económicos y políticos para que el esfuerzo fuese duradero.

Asimismo, pudimos dialogar sobre los cuestionamientos éticos de toda negociación. En una futura entrega de CIVILITAS compartiremos con ustedes un recuento de estas conversaciones.

PARA UNA NEGOCIACIÓN... *(viene de pág. 2)*

ausente y permanece la impunidad. En general, para la gente, el proceso es de cansancio y desgaste, las expectativas no son respondidas, y se diluye la solidaridad ante agendas egoístas.

El zigzag del escarabajo. El vuelo ida y vuelta del escarabajo es errático y sin dirección. En este escenario, ocurren avances y retrocesos en la vida política, social y económica. Hay crecimiento económico pero sin participación igual en los beneficios; pluriculturalidad al mismo tiempo que exclusión y discriminación; y participación ciudadana junto con apatía y falta de representatividad. Crece la degradación ambiental. El Estado es incapaz de lograr una verdadera reforma fiscal. La reconciliación y dialogo coexisten con profundas heridas y temor. En general el patrón es de resultados mezclados sin progreso claro.

El vuelo de la luciérnaga. Cada luciérnaga ilumina su propio camino y también el de las demás; juntas, un grupo de luciérnagas va deshaciendo la oscuridad. En este escenario, los guatemaltecos se enfrentan, aceptan su historia y elaboran un modelo en el que la tolerancia y la transformación económica crean pluriculturalidad y eliminan la discriminación. El desarrollo se refleja en una nación con identidad propia, pluralismo, equidad, estado de derecho, y un genuino consenso. Un estado democrático da iguales oportunidades a todos. Un pacto fiscal reduce las brechas entre sectores. La participación ciudadana y la productividad crecen. Un desarrollo sostenido y equitativo crean la reconciliación verdadera y amplían el optimismo.”

Si elegimos avanzar como luciérnagas –y no como escarabajos o palomillas– necesitamos concertar, negociar, acordar. Rescatemos el acuerdo, la concertación, el diálogo, la armonía entre personas. Démosles el lugar que se merecen.

SENTIMIENTOS DE LA NACIÓN... *(viene de pág. 1)*

de los mexicanos el primer sentimiento ante la Nación”. La segunda es la equidad, que será la tarea básica de la sociedad durante los próximos años.

UN POLÍTICO (Luis H. Álvarez) Nos señala que “esta oportunidad representa la posibilidad de *convertir en realidades nuestros postulados...* pero también de que los mexicanos *en conjunto podamos encontrar la vía* que lleve a acuerdos mediante *consensos* que tomen en *cuenta las opiniones de todos los actores involucrados* y, a su vez, donde éstos actúen con profundo *sentido de responsabilidad* para construir la patria *incluyente y plural* por la que votaron...” Para que esto suceda nos propone un trinomio “Ética, política y no violencia” a partir de la historia mexicana de lucha política llevada al cabo hasta ahora. Y concluye con la necesidad de que todos reflexionemos y luchemos contra ese “dolor evitable” que “unos hombres causamos a otros por la mala organización de las cosas humanas”.

UN CIUDADANO (Javier Sicilia): Nos cuenta que “Hace años, en el pueblo de Ocotepéc, Morelos, el entonces recién elegido gobernador se presentó ante las autoridades y les preguntó qué era lo que querían. Las autoridades respondieron: “*Queremos que sea un gran árbol para nosotros*”. Esta metáfora resume, creo, lo que los mexicanos esperamos del Estado: que sea un gran árbol *bajo cuya sombra todos*, desde nuestras particularidades, podamos florecer”. Para Sicilia “Una Nación no es un acto fundacional de una élite, sino un llamado a la acción personal dentro de un común”. Esto nos exige reducir nuestras complicidades, decir “no”, fijarnos límites, amistosa y solidariamente con otros, para buscar lo bueno, lo verdadero y lo bello...”

Creemos que un hombre o una mujer que busquen reflexionar sobre los desafíos personales que esta transición les presenta para cada uno, para su comunidad, para la élite a la que pertenecen... harían bien en hojear cada día una página de este libro y... contribuir a ponerla en práctica.

ORGANIZAMOS A LA GENTE NO SOLAMENTE EN TORNO A ASUNTOS SINO A VALORES

En *Fast Company* (12/99), la revista estadounidense de administración postmoderna, apareció un artículo sobre organizadores sociales, entre los que se menciona a Ernesto Cortés, quien dirige la Industrial Areas Foundation en Tejas y se dedica a instituciones populares.

Entre las reflexiones encontramos algunas que compartimos:

“El objetivo de Cortés no es una reforma específica; es enseñar a los que no tienen poder a que participen en la vida pública. ‘Nos preguntábamos si las personas estaban preparadas *para la democracia*’, explica. ‘Ahora nos damos cuenta que las personas se preparan *a través de la democracia*’. Hay un aspecto de nuestra humanidad que sólo aparece cuando encontramos a los que nos rodean en un debate sobre nuestros propios intereses. Nuestras organizaciones se han convertido en mini-universidades de la participación en la vida pública”.

“Organizamos a las personas, no solamente en torno a temas, sino a valores. Los temas se van diluyendo, y la gente pierde interés en ellos. Pero lo que verdaderamente importa permanece: familia, dignidad, justicia y esperanza. Necesitamos el poder para proteger lo que valoramos”.

Cortés ve la democracia como la manera más eficaz de desarrollar a las personas –y para lograr que las cosas realmente se hagan– tanto en la sociedad como en las empresas. Y cree que hay que fortalecer la democracia: “En este país [EE.UU.] ya no tenemos política, hay subastas, en las que la gente realiza ofertas por la oficina de la presidencia. La política que nosotros promovemos es la de los griegos, la de la negociación, la deliberación y la lucha en la que la gente participa en la confrontación y el compromiso con los demás. Mi objetivo es apoyar a esta tradición”.

BIBLIOGRAFÍA INICIAL SOBRE RESPONSABILIDAD POLÍTICA

El Lic. Bernardo Bátiz nos ha hecho llegar una bibliografía sobre temas de responsabilidad política que él considera especialmente útiles. Aquí señalamos algunos de esos libros; el resto se encuentra en nuestra página web:

www.concienciayciudadania.org

Introducción a las ciencias sociales

Jacques Leclerc

Ediciones Guadarrama; Madrid, 1961.

Leclerc (Profesor de la Universidad de Lovaina) hace un recorrido a partir de la tradición cristiana, del pensamiento social; distingue el objeto de la moral del objeto del derecho; toca temas fundamentales como los de política social, teología social y filosofía social, para desembocar finalmente en una reflexión sobre el fenómeno social desde el punto de vista de la sociología.

Principios de una política humanista

Jacques Maritain

Editorial José M. Cajica Jr. Puebla, 1945.

Se inicia esta obra con la precisión de los conceptos de libertad y democracia; continúa con un estudio de la autoridad, y con un anexo dedicado a los poderes legislativo y ejecutivo; se ocupa de la igualdad del prójimo con referencia a las creencias diversas y a la necesidad de cooperación, y culmina con una comparación entre la filosofía del bien común y el maquiavelismo.

Manifiesto al servicio del personalismo (Personalismo y Cristianismo)

Emmanuel Mounier (1905-1950).

El conocido pensador y político francés, fundador de la revista *Esprit*, inicia esta obra con una definición: "Llamamos personalista a toda doctrina, a toda civilización que afirma el primado de la persona humana sobre las necesidades materiales y sobre los mecanismos colectivos que sustentan su desarrollo".

El libro está dedicado a los jóvenes, y como su nombre lo indica es un llamado a la acción; entre sus temas más acabados están la democracia, la nación, la economía.

"El Orden Social". Según la Doctrina de Santo Tomás de Aquino

José María Gallegos Rocafull

Editorial Jus, México, 1947.

Sacerdote español, republicano, exiliado en México con motivo del triunfo del franquismo. Debe haber nacido a fines del siglo XIX o principios del XX y muerto ya entrada la segunda mitad de este último. Fue profesor de Filosofía de la Historia en la Facultad de Filosofía y Letras de la UNAM.

Estudio del orden social, opuesto al desorden; especial énfasis en la naturaleza social del ser humano y en la organización social.

REINVENTAR LA SOLIDARIDAD

En México, más que en otros países, tenemos que reinventar la solidaridad, porque además de vivir en una sociedad con grupos totalmente insolidarios, o con solidaridades cerradas, hemos tenido la mala fortuna de haber aceptado gobiernos que nos han vendido caricaturas deformantes de la solidaridad. Por ello iniciamos hoy un ciclo de breves artículos sobre Recuperación de las palabras claves de la ética.

En *Educación a la reinvención de la solidaridad*, el famoso pensador español José Luis Aranguren analiza cuatro modelos: el modelo *espectáculo*, el modelo *campañas*, el modelo *cooperación* y el modelo *encuentro*. Los dos primeros "convierten a la solidaridad en artículo de consumo y en emotividad mediática que enmascara los problemas sociales de fondo. El tercero pretende ir más al fondo de las cosas, pero le cuesta despegarse de un protagonismo que arrincona la autonomía, por eso hay que reasumirlo como encuentro que, desde la capacidad de analizar la realidad de injusticia en la que vivimos, 'nace de la experiencia del encuentro afectante con la realidad del otro, herido en su dignidad de persona y que se nos manifiesta como no-persona desde el momento en que es tratado como cosa, como excluido, como nadie'".¹

¡Hasta la próxima!

¹ Citado en Xabier Etxeberria, "Hacia una ética de la solidaridad", en *Hacia una sociedad más solidaria*, Ed. Mensajero, Bilbao, 1998.

¿QUÉ HACER ANTE LA INCERTIDUMBRE PROVOCADA POR EL PLURALISMO MORAL EXISTENTE?

En su libro *La gloria lejana* (Ed. Herder, Barcelona, 1994), Peter Berger plantea la diferencia de visiones éticas y lo que tenemos que hacer para orientarnos en medio de la pluralidad existente de opiniones de "buena fe".

Dice el autor: "Hay una crisis personal provocada por el pluralismo moral. Al igual que en el caso de la certeza religiosa, en una época pluralista se hace difícil lograr la certeza moral. Lo que yo perciba como una injusticia clara e inequívoca quizás no lo perciban del mismo modo los otros con los que entro en interacción cada día y este hecho plantea inevitablemente lo que cabría llamar presión cognoscitiva sobre mi propia percepción. Por ejemplo la percepción sobre la tortura como mal insostenible constituye una experiencia moral paradigmática. Confío en esta experiencia. Puesto que soy un ser social, es muy probable que mi confianza titubee si me encuentro en compañía de otras personas que crean cosas diferentes. Lo que debo hacer en ese caso es asumir la toma de conciencia antes mencionada: recapitular aquello que sé, y tener fe en lo que sé que es verdad. Esto no constituye una fórmula que inmunice contra los efectos perversos del relativismo. Si el relativismo es un tempestuoso mar de incertidumbres, esta fe no hace que las aguas se calmen de manera mágica para que podamos caminar sobre ellas. Nos da, en cambio, el valor para iniciar la navegación en nuestra pequeña barca, con las esperanzas de que alcanzaremos la otra orilla sin naufragar."

EL OBJETIVO QUE SE HA PLANTEADO CIVILITAS ES:

"Construir civilidad y compartir con sus lectores las experiencias y reflexiones de aquellos que están interesados en la construcción de una vida pública basada en los principios éticos. Plural política e ideológicamente quiere contar con la participación de todos los que deseen compartir sus ideas, información sobre actividades, escritos y reflexiones que sirvan tanto para proporcionar un mejor enfoque en la vida personal de quienes se dedican a la vida pública, como para establecer marcos comunes de análisis de los aspectos macro-políticos que habrá que fundamentar. Siempre presentaremos información del autor y de las fuentes en las que se apoya a fin de que los lectores puedan interactuar y profundizar en los temas tratados." Por estos motivos pedimos a nuestros lectores que nos indiquen: a) ¿En qué medida creen que se ha cumplido este objetivo? b) ¿En qué aspectos no se ha cumplido? c) ¿Qué consideran que convendría hacer para lograrlo?

Esperamos sus consideraciones en:

concienciayciudadania@concienciayciudadania.org

CIVILITAS

INFORMACIÓN Y PEDIDOS:

Editorial Jus: Plaza de Abasolo no. 14, Col. Guerrero. 06300 México, D.F. tels/fax: 5526 0538, 5526 0616 y 5529 0951 e-mail: editjus@data.net.mx

Centro Lindavista, Insurgentes Nte. 1579, Col. Tepeyac Insurgentes. 07020 México, D.F. tels/fax: 5781 9346, 57815940 e-mail:

centrolindavista@centrolindavista.com